



35^o Fórum Estadual

da Undime São Paulo

Sistema Municipal de Educação:



Governança



Sustentabilidade



Equidade nas
Políticas Educacionais

14 A 16 DE ABRIL/2026

📍 Mavsa Resortt - Cesário Lange - SP

Realização





LIDERANÇA EDUCACIONAL

O PAPEL DOS DIRIGENTES e SECRETÁRIOS DE EDUCAÇÃO NOS MUNICÍPIOS

Prof. Dr. Italo Francisco Curcio

15 de abril de 2026

QUAL É O MEU PAPEL, COMO LIDER



SOU LIDER OU CHEFE, QUAL É A DIFERENÇA

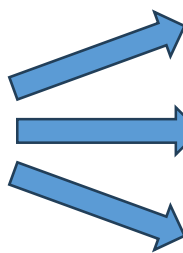


**“Ser líder é ser capaz de influenciar uma
pessoa, um grupo ou uma nação, para
alcançar objetivos”**

Stephen P. Robbins

**Comportamento Organizacional
11^a ed. São Paulo: Pearson Prentice Hall, 2005**

LIDER



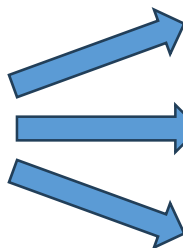
EXERCE AUTORIDADE, POR INFLUÊNCIA NATURAL

INSPIRA CONFIANÇA

APRESENTA OBJETIVOS CLAROS

**É RESPEITADO,
POR ADMIRAÇÃO**

CHEFE



EXERCE AUTORIDADE FORMAL

FAZ SUSPENSE E CRIA TEMOR

APRESENTA OBJETIVOS INSEGUROS

**É RESPEITADO,
POR TEMOR**

O LIDER E A CULTURA GERAL



Αριστοτέλης - ARISTÓTELES (384 a.C – 322 a.C)



**SABE-SE MUITO
POUCO, QUANDO
SÓ SE SABE O
INDISPENSÁVEL!**

MAX VON LAUE (1879 – 1960)

O LÍDER, UM SER:
POLÍTICO,
CULTO, INFLUENTE,
CONFIÁVEL, OBJETIVO!

O LIDER

E AS

POLÍTICAS PÚBLICAS

O QUE SÃO POLÍTICAS PÚBLICAS?

Políticas públicas são ações, programas e decisões tomadas, em nível municipal, estadual ou federal, para atenderem aos anseios da sociedade, em face das necessidades da população.

DEDICAÇÃO

AMOR

ALTERIDADE

CONSCIÊNCIA

O QUE SÃO POLÍTICAS PÚBLICAS?

VONTADE

RESPONSABILIDADE

ALTRUÍSMO

CONHECIMENTO

POLÍTICAS DE ESTADO e POLÍTICAS DE GOVERNO

POLÍTICAS PÚBLICAS EDUCACIONAIS ?

Lei de Diretrizes e Bases da Educação Nacional

Plano Nacional de Educação

Planos Estaduais de Educação

Planos Municipais de Educação

Sistema Nacional de Educação

Sistemas Estaduais de Educação

Sistemas Municipais de Educação

QUAIS SÃO OS MEIOS PARA DESENVELVERMOS POLÍTICAS PÚBLICAS EDUCACIONAIS ?

PODER EXECUTIVO

MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

SECRETARIAS ESTADUAIS DA EDUCAÇÃO

SECRETARIAS MUNICIPAIS DA EDUCAÇÃO

PODER LEGISLATIVO

COMISSÕES DE EDUCAÇÃO

SENADO FEDERAL

CÂMARA DOS DEPUTADOS

ASSEMBLEIAS LEGISLATIVAS

CÂMARAS MUNICIPAIS

INSTITUIÇÕES CONSTITUCIONAIS DE APOIO

CONSELHO NACIONAL DE EDUCAÇÃO

CONSELHOS ESTADUAIS DE EDUCAÇÃO

CONSELHOS MUNICIPAIS DE EDUCAÇÃO

FÓRUM NACIONAL DE EDUCAÇÃO

FÓRUNS ESTADUAIS DE EDUCAÇÃO

FÓRUNS MUNICIPAIS DE EDUCAÇÃO

NOSSO FOCO

SISTEMA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO

SUGESTÃO PARA A CONSOLIDAÇÃO DO SME

- 1. Solicitação da SEME ao CME a regulamentação do SME;**
- 2. Regulamentação do instrumento, pelo CME;**
- 3. Uma vez de acordo, a SEME homologa a Resolução.**
- 4. Na sequência, a SEME deverá informar a Secretaria de Educação de seu Estado, que o município construiu seu SME.**
- 5. A SEME, por meio de sua equipe técnica, orientará as escolas.**
- 6. As escolas socializarão o instrumento com a comunidade .**

Obs: Compete à SEME a articulação de políticas, planos, programas e projetos, no tocante ao SME. No âmbito do SME, reitera-se que, pela sua natureza, não poderá haver ato isolado, que o desautorize, em qualquer circunstância.

MUITO OBRIGADO!