

Desafios e Liderança do Dirigente Municipal de Educação e os Programas do FNDE

UNDIME SP
Sylvia Gouveia

O Contexto da Gestão Municipal

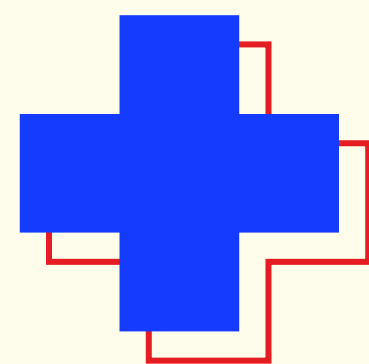
Ser dirigente municipal hoje é liderar com desafios permanentes.

O FNDE é um parceiro estratégico para superar esses desafios.

OBRAS CONCLUÍDAS

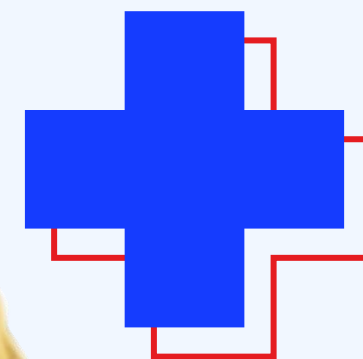
No Brasil

Em São Paulo



437 mil

Crianças e jovens
em sala de aula



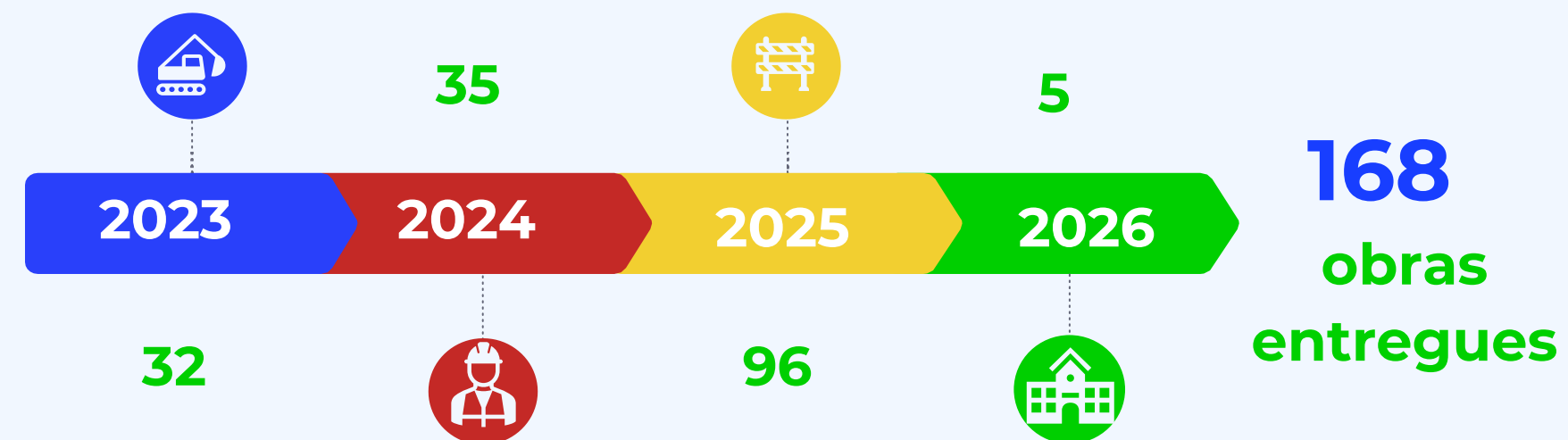
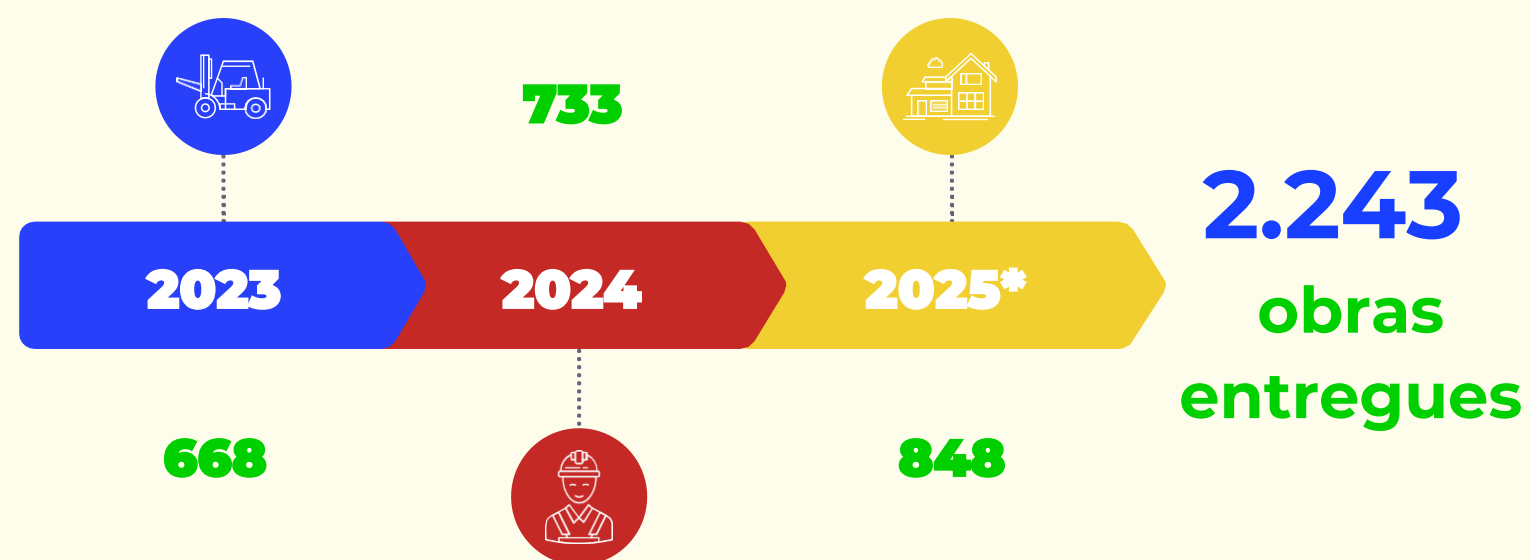
20 mil

Crianças e jovens
em sala de aula



Com **R\$2,9 bilhões** investidos

Com **R\$277 milhões** investidos



*Dados de dezembro de 2025



Pacto Nacional pela Retomada de Obras da Educação Básica

No Brasil

2.583 OBRAS

retomadas no Brasil

615 OBRAS

entregues

552 MIL

novas vagas



Em São Paulo

42 OBRAS

retomadas em São Paulo

20 OBRAS

concluídas

5 MIL

novas vagas

com

R\$47,54 milhões

investidos

É como encher 5 estádios do Maracanã.



Obras paralisadas há mais de 10 anos

1ª ETAPA - em 2023



1.178 creches

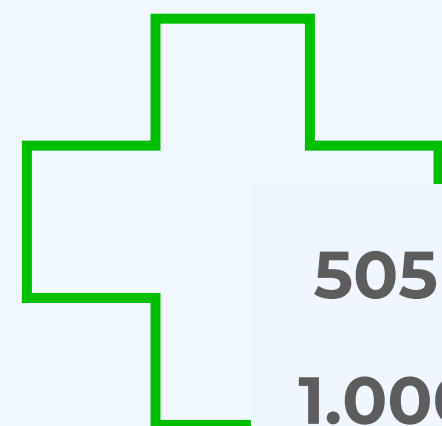


685 escola em tempo integral



1.352 ônibus já entregues

2ª ETAPA - em 2025



505 creches

1.000 ônibus escolares



Carregando

1ª ETAPA - em 2023



76 creches

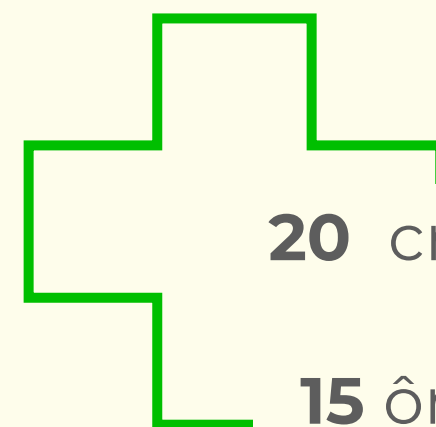


42 escola em tempo integral



12 ônibus (**10** já entregues)

2ª ETAPA - em 2025



20 creches

15 ônibus escolares



Carregando

No Brasil

Em 3 anos

+ de 11.200

veículos entregues

+ de 990 mil

estudantes atendidos

Em São Paulo

2025

424

veículos contratados

R\$ 6 milhões

investidos

CAMINHO DA ESCOLA

Quase 16 mil ônibus escolares, na maior
ata de registro de preços da história.



Previsão de entrega de mais 15 ônibus escolares
com a 2ª Etapa do Novo PAC

No Brasil



POR DIA

50 MILHÕES de refeições por dia

* Uma fila de pessoas daria a volta na Terra

MAIS DE 10x



39 MILHÕES de

estudantes atendidos

* **É QUASE** a população inteira da Argentina (≈ 46 milhões)



140 mil escolas atendidas

POR ANO

10 BILHÕES de refeições

R\$ 6,7 BILHÕES investidos

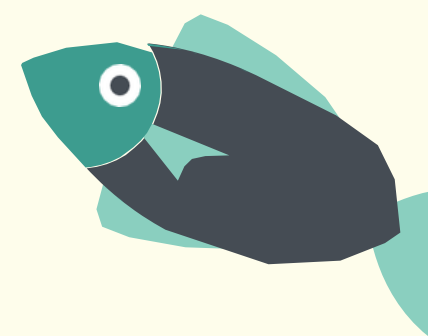


Em São Paulo

2025

R\$ 781,7 milhões repassados para municípios

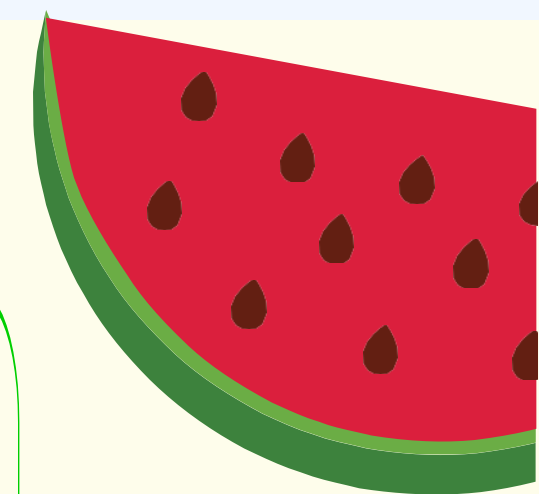
R\$ 363 milhões repassados para o estado



2026 (previsão)

R\$ 965,1 milhões para municípios

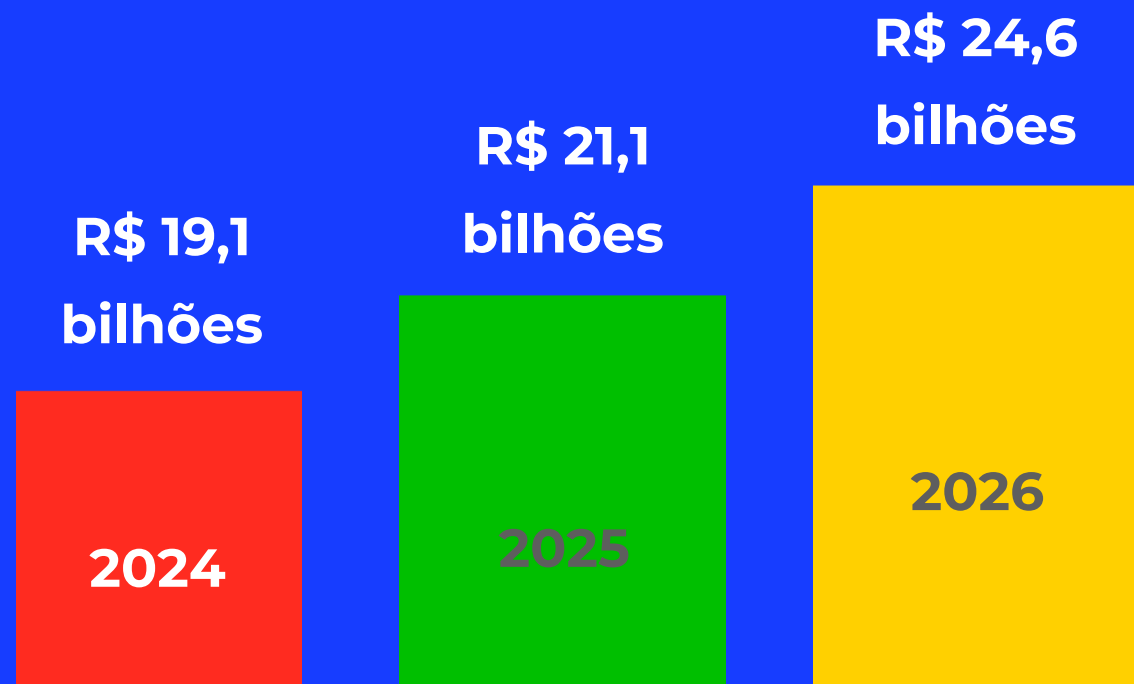
R\$ 444 milhões para o estado



No Brasil

Em São Paulo

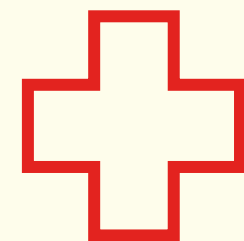
Repasses Quota Estadual/Municipal



2025

R\$ 4,3 bilhão repassados para municípios e estado

SALÁRIO
educação



pnqe

RECURSOS DO SALÁRIO-EDUCAÇÃO NA ALIMENTAÇÃO ESCOLAR





No Brasil

R\$ 849 milhões
investidos em 2025

4,3 milhões
de estudantes beneficiados

Em São Paulo

R\$ 35 milhões
investidos em 2025

221.357
estudantes beneficiados



EXTRA!

Parcela adicional de 50% para o transporte aquaviário

+ R\$ 31,2 milhões

421 entes atendidos

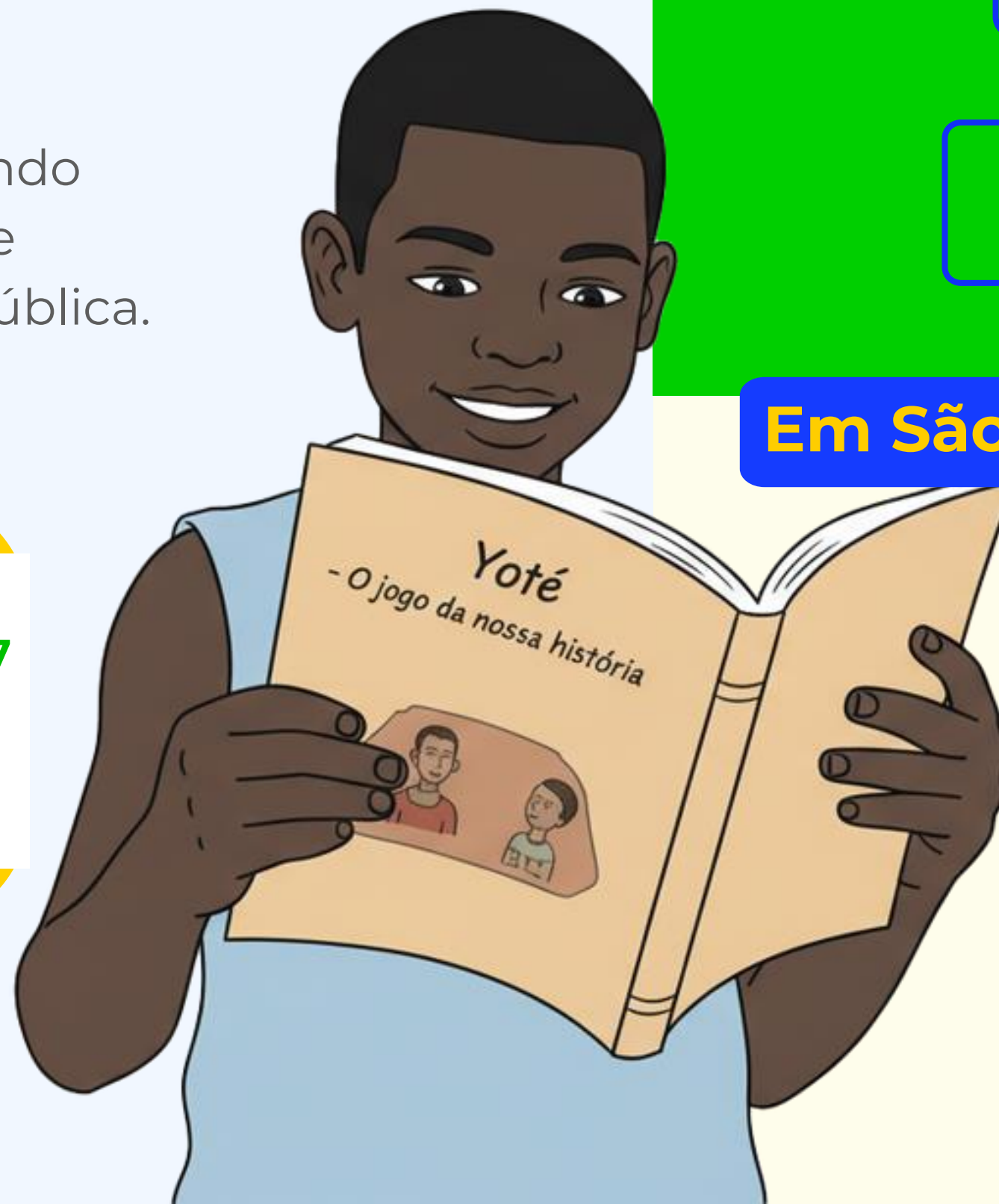
291,4 mil jovens e crianças beneficiados



PNLD em números

Mais de oito décadas garantindo material didático e literário de qualidade para a educação pública.

Em 2026 o orçamento é de **R\$ 2,7 bilhões** para a aquisição de **159 milhões** de livros.



No Brasil

31 MILHÕES

de alunos beneficiados

R\$2,7 BILHÕES

Investidos em **2025** para compra de **213,4 milhões de livros**

Em São Paulo

5,8 MILHÕES

de alunos beneficiados

R\$ 476 MILHÕES

Investidos em **2025** para compra de **39 milhões de livros**

Transferência de recursos financeiros diretamente às escolas públicas.

+ INVESTIMENTO

para as escolas do campo, indígenas e quilombolas.

Reajuste nos valores.

De
R\$ 1.850



Para
R\$ 5.550
por unidade

No Brasil

PDDE em números

138,7 mil

escolas atendidas em todo o país

de estudantes beneficiados

37,7 milhões

R\$1,16 bilhão

transferidos em 2025

Em São Paulo

PDDE em números

18,7 mil

escolas atendidas na rede estadual e municipal

de estudantes beneficiados

7,4 milhões

R\$ 188 milhões

transferidos em 2025

Repasses Complementação da União ao Fundeb*

FUNDEB

VAAT

Busca promover maior equidade entre as redes de ensino, considerando não apenas os recursos provenientes do FUNDEB, mas também outras receitas vinculadas à educação

No Brasil

2025 -
R\$ 24.491.403.714,48

Em São Paulo

Apenas municípios

2025 - R\$ 83.556.715,58

VAAF

Destina-se às redes públicas de ensino que apresentem melhoria nos indicadores de atendimento e de aprendizagem, considerando a redução das e o cumprimento das condicionalidades previstas em lei. desigualdades

2025 -
R\$ 4.517.862.012,19

2025 - R\$ 255.951.343,63

*Não há repasses da complementação VAAF para o período.

Educação mais forte e inclusiva

Fundeb avança para reduzir desigualdades e ampliar o acesso à educação.

R\$ 3,05 bilhões destinados à criação de matrículas em tempo integral em 2025

Autorização para uso de recursos do Fundeb em obras e serviços de engenharia nas escolas públicas

Financiamento ampliado:

+40% para estudantes indígenas e quilombolas

+15% para a educação do campo





Quer aderir?



EDUCAÇÃO BÁSICA

No Brasil



2024-2025

2025

2023-2025

1.9 mi
matrículas

R\$ 7,9 bi
investidos

4,08 mi
estudantes
beneficiados

R\$ 7 bi
investidos

59,20%
Crianças
Alfabetizadas

R\$ 1,6 bi
investidos

Em São Paulo

2024-2025

2025

2023-2025

326 mil
matrículas

R\$ 993 mi
investidos

538 mil
Estudantes
beneficiados

R\$ 778 mi
investido

58,13%
Crianças
Alfabetizadas

R\$ 192,9 mi
investidos

EDUCAÇÃO SUPERIOR (23/25)

No Brasil



147 mil

Contratos

R\$52,8 mi

investidos

Em São Paulo

15 mil

Contratos

R\$22,3 mi

investidos



1 mi

vagas

7 mil

cursos

55 mil

vagas

278

cursos



443 mil

Bolsas integrais

71 mil

Bolsas parciais

86 mil

Bolsas integrais

53 mil

Bolsas parciais

No Brasil

EDUCAÇÃO SUPERIOR

NOVO **PAC**

367

Consolidação e Reestruturação
das Universidades Federais

37

Retomada, conclusão e novas obras
em Hospitais Universitários Federais

10

Expansão da Rede Federal
de Universidades

R\$5,7 bi

Investimento previsto

Em São Paulo

17

Consolidação e Reestruturação
das Universidades Federais

2

Retomada, conclusão e novas obras
em Hospitais Universitários Federais

1

Expansão da Rede Federal
de Universidades

R\$495,4 mi
investidos



CANAIS DE COMUNICAÇÃO

Contatos da Presidência

E-mail: presidencia@fnde.gov.br

Telefone para agendamento: (61) 2022-4850

Telefone Presidência: (61) 2022-4806

Balcão Virtual

Plataforma on-line que facilita o atendimento e a interação entre o FNDE e gestores educacionais. Acesse pelo nosso portal e agende sua conversa.

Fale Conosco

E-mail: atend.institucional@fnde.gov.br

Telefone: 0800-616161



OBRIGADA!

Sylvia Gouveia
São Paulo – SP | 2026

 www.gov.br/fnde

 @fnde.oficial

 /fndeoficial

 @fndemec