

Liderar para transformar a educação municipal

Desafios, estratégias e aprendizados na gestão pública



A política pública

“



acontece no município

🏫 É na escola que tudo se concretiza 🗣️ É

onde os desafios aparecem com mais


clareza ✅ É onde as soluções precisam

funcionar de verdade



A realidade da educação municipal

O município é responsável pela base da educação brasileira

 Responsabilidade pela base da educação Pressão sobre as redes municipais  Dependência de recursos

federais Fragilidade orçamentária

 Desigualdades entre redes Resultados heterogêneos



Pressão por resultados (SAEB, CNCA, PARC, Avaliações Internas e Externas) Urgência de ações efetivas

Desafios estruturais que condicionam a ação do gestor

"O gestor municipal opera entre a norma federal e a realidade local e



precisa fazer os dois mundos se encontrarem."

RESULTADO

GESTÃO ATIVA GERA



Acompanhamento Sistemático

Monitoramento constante das ações pedagógicas.



Uso de Dados

Informações de avaliação orientando decisões.



Reuniões com Gestores

Alinhamento periódico e compartilhamento de metas.



Correção de Rota

Ajustes em tempo real, sem esperar o fim do ano.

"Quem não acompanha, não gerencia, apenas administra o que acontece."

Goianinha/RN: Organizar para Avançar

profissional e ao suporte pedagógico.

- Criação de rotinas de monitoramento, permitindo

maior controle dos indicadores educacionais e suporte mais efetivo às escolas.

- Estratégias de reconhecimento e valorização dos profissionais, articuladas ao desenvolvimento

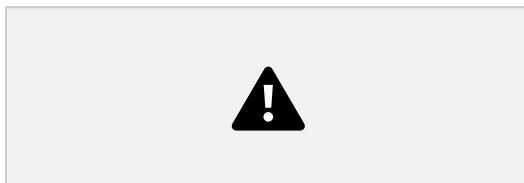
- Implantação de processos mais organizados de gestão, com maior alinhamento entre a Secretaria de Educação e as unidades escolares.

- Maior direcionamento para indicadores de desempenho, buscando elevar os níveis de aprendizagem dos alunos.

O Que a Prática Ensina

Lições consolidadas após anos de gestão

educacional municipal



- Política sem acompanhamento não gera resultado** Monitorar é tão importante quanto planejar.

O Que Transforma a Educação

- Dados precisam orientar decisões**
Investir em sistemas de informação e avaliação.

- Formação precisa ser prática**
Partir da realidade da sala de aula e do contexto local.

- Foco deve estar na aprendizagem**
Todos os processos devem convergir para o aluno.

- Gestão faz a diferença**
O papel do gestor é determinante nos resultados.

- Prioridade Política**

- Gestão Consistente**

Monitoramento Contínuo

Foco na Aprendizagem

