



Embu das Artes



34^o Fórum Estadual
da Undime São Paulo

● Gestão, ● Democracia e ● Equidade:
Fundamentos, Políticas Públicas e Práticas

De 25 a 27
fevereiro/2025

Realização





• Gestão, • Democracia e • Equidade:
Fundamentos, Políticas Públicas e Práticas

Gestão do DME

O segredo agora é:
Fazer mais com menos recurso



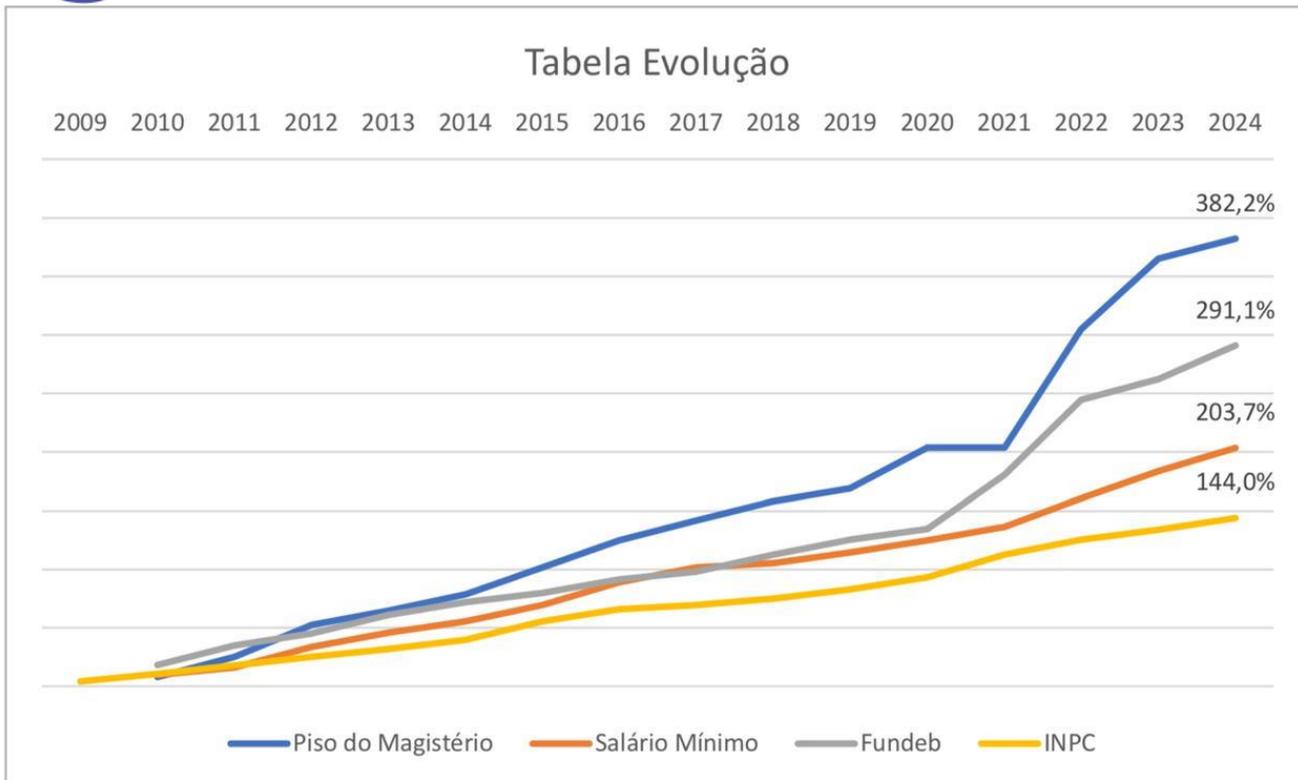
Realização



Contexto atual

- Aumento exponencial da principal fonte de despesa que é o piso do professor e o número de professores
- Redução pela metade das receitas do QSE
- Ampliação da demanda por educação especial/autismo
- Aumento de custos de alimentação, transporte e insumos
- Transferência de responsabilidades do Estado





Fonte: CNM.



Realização

Relação docentes/alunos

	Matrículas	Docentes	Relação
2007	46.458.311	1.561.834	30,7
2010	43.754.399	1.786.103	24,5
2023	37.800.000	1.861.618	20,3



O que fazer ? (Pessoal)

- Olhar apurado no processo de atribuição de aulas
- Reorganização das equipes de gestão das escolas
- Lugar de professor não é em tarefa administrativa de Secretaria
- Reorganização paulatina das escolas
- Atenção especial ao absenteísmo
- Revisão do Plano de Carreira do Magistério
- Revisão das equipes de lotação de funcionários

O que fazer ? (Custeio)

- **Comparar despesas de consumos entre as unidades educacionais**
- **Programa de descentralização de recursos para as APMs**
- **Merenda escolar não é para funcionário. Decidir agora sobre merenda estadual.**
- **Aposentar veículos antigos no transporte escolar**
- **Terceirizar pessoal operacional**
- **Centralizar almoxarifado**

O que fazer ? (Aumento de receita)

- **Censo Escolar é a principal porta de recursos: treinar Secretários Escolar e acompanhar processo**
- **Registrar programas de Tempo Integral**
- **Atenção especial para a Educação Especial e incentivar matrículas de EJA**
- **Negociar bem o convênio de Transporte Escolar com o Estado**
- **Acompanhar os processos no SIMEC e Emendas Parlamentares**
- **Melhorar resultados no SARESP: ICMS Educacional**



Adinan Ortolan

Presidente da AMPPESP
Vice Presidente da ABM
Membro do Conselho da Federação

@adinanortolan

Zap 19 99859.1510

adinan.ortolan@gmail.com