

Sonhar
um
Legado



UNDIME SP

29º Fórum Estadual

POLÍTICAS PÚBLICAS PARA A EDUCAÇÃO MUNICIPAL

LEGADOS SUSTENTÁVEIS E CONSISTENTES
PARA A EDUCAÇÃO BRASILEIRA



UNDIME SP

29º Fórum Estadual

PROF. DR. ALEXSANDRO SANTOS
INSTITUTO UNIBANCO / CÂMARA MUN. SP
13 MARÇO 2019

LEGADO: O que fica para além de mim?

A dívida histórica que temos com o povo brasileiro e os enormes desafios da Educação Pública nos impõem uma exigência fundamental: **pensar a gestão educacional como investimento de Estado e não de governo.**



UNDIME SP

29º Fórum Estadual

Compromisso com a
SUSTENTABILIDADE,
CONSISTÊNCIA E COERÊNCIA das
nossas decisões e ações

MAS...
Hoje é
13 de março
de 2019

Você (só) tem **21 meses** para
organizar o legado que se
comprometeu a deixar para
a educação pública do seu
município.

COMO VOCÊ TEM CONDUZIDO E
CONDUZIRÁ A POLÍTICA PÚBLICA
DE EDUCAÇÃO?



UNDIME SP

29º Fórum Estadual

UM LEGADO DE POLÍTICAS PÚBLICAS SUSTENTÁVEIS E RESPONSÁVEIS



UMA POLÍTICA PÚBLICA É AQUILO
QUE O ESTADO DECIDE FAZER OU
NÃO FAZER FRENTE A UMA
DEMANDA OU NECESSIDADE
SOCIALMENTE IDENTIFICADA
COMO DE SUA RESPONSABILIDADE.



UNDIME SP

29º Fórum Estadual

PARA ONDE DEVEM OLHAR AS POLÍTICAS EDUCACIONAIS

GESTÃO DA SECRETARIA

GESTÃO DA ESCOLA

**GESTÃO DA
APRENDIZAGEM**



UNDIME SP

29º Fórum Estadual

MAS...
Hoje é
13 de março
de 2019

Você (só) tem **21 meses** para
organizar o legado que se
comprometeu a deixar para
a educação pública do seu
município.

COMO VOCÊ TEM CONDUZIDO E
CONDUZIRÁ A POLÍTICA PÚBLICA
DE EDUCAÇÃO?



UNDIME SP

29º Fórum Estadual

O QUE E COMO PRIORIZAR?

GESTÃO **PEDAGÓGICA** DA ESCOLA E DA SECRETARIA

TRABALHO PEDAGÓGICO REALIZADO PELOS
EDUCADORES

**APRENDIZAGEM E
DESENVOLVIMENTO DOS
EDUCANDOS**



UNDIME SP

29º Fórum Estadual

O QUE E COMO PRIORIZAR?

Aprendizagem e Desenvolvimento
dos Educandos

Trabalho Pedagógico
dos Educadores

GESTÃO PEDAGÓGICA DA ESCOLA E DA SECRETARIA

GESTÃO DE
PESSOAS

GESTÃO DA
INFRAESTRUTURA
E DOS RECURSOS

GESTÃO DAS
RELAÇÕES
INSTITUCIONAIS
(INTRA E
INTERSISTEMAS)

GESTÃO DAS
ROTINAS E
PROCESSOS

**TODA E QUALQUER POLÍTICA
PÚBLICA DE EDUCAÇÃO DEVE ESTAR
COERENTE COM ESSA HIERARQUIA!**



UNDIME SP

29º Fórum Estadual

O QUE EU JÁ FIZ E O QUE EU DEVO FAZER NESSES PRÓXIMOS 21 MESES EM CADA UMA DESSAS DIMENSÕES?

GESTÃO PEDAGÓGICA DA ESCOLA E DA SECRETARIA

GESTÃO DE PESSOAS

GESTÃO DA INFRAESTRUTURA E DOS RECURSOS

GESTÃO DAS RELAÇÕES INSTITUCIONAIS (INTRA E INTERSISTEMAS)

GESTÃO DAS ROTINAS E PROCESSOS



UNDIME SP

29º Fórum Estadual

O QUE EU JÁ FIZ E O QUE EU DEVO FAZER NESSES PRÓXIMOS 21 MESES EM CADA UMA DESSAS DIMENSÕES?

GESTÃO PEDAGÓGICA

**CURRÍCULO
DA REDE E
POLÍTICAS DE
AVALIAÇÃO**

**FORMAÇÃO DIDÁTICA
DO PROFESSOR**

**PROGRAMAS /
PROJETOS PRIORIZANDO
CRIANÇAS QUE
APRENDEM MENOS**

**FORMAÇÃO DO
COORDENADOR
PEDAGÓGICO**

**MATERIAIS DIDÁTICOS
ESSENCIAIS AO
TRABALHO COTIDIANO**

**GESTÃO ESTRATÉGICA
(METAS E
RESULTADOS DE
APRENDIZAGEM
NÍTIDOS)**

**DESAFIOS DA
EDUCAÇÃO ESPECIAL
INCLUSIVA**



O QUE EU JÁ FIZ E O QUE EU DEVO FAZER NESSES PRÓXIMOS 21 MESES EM CADA UMA DESSAS DIMENSÕES?

GESTÃO DE PESSOAS

**CARREIRA DO
MAGISTÉRIO
E FOLHA DE
PAGAMENTO**

**ABSENTEÍSMO
DOCENTE**

**PROCEDIMENTOS DE
SELEÇÃO E AVALIAÇÃO
DOS PROFISSIONAIS DA
EDUCAÇÃO**

**FORMAÇÃO DOS
DIRETORES DE
ESCOLA**

**ALOCAÇÃO DE
PROFISISONAIS NA
EDUCAÇÃO INFANTIL: O
IDEAL E O POSSÍVEL
AGORA.**

**AÇÃO ESTRATÉGICA E
VISÃO SISTEMICA DA
EQUIPE DA
SECRETARIA DE
EDUCAÇÃO**



UNDIME SP

29º Fórum Estadual

O QUE EU JÁ FIZ E O QUE EU DEVO FAZER NESSES PRÓXIMOS 21 MESES EM CADA UMA DESSAS DIMENSÕES?

GESTÃO DA INFRAESTRUTURA E RECURSOS

**DOCUMENTAÇÃO
DA
INFRAESTRUTURA
DAS ESCOLAS DA
REDE**

**PLANO ESTRATÉGICO
PARA MELHORIA DA
INFRAESTRUTURA
(LONGO PRAZO)**

**PLANO ESTRATÉGICO
PARA AQUISIÇÃO E
DISTRIBUIÇÃO DE
RECURSOS PEDAGÓGICOS**

**SANEAMENTO DAS
FINANÇAS**

**DESCENTRALIZAÇÃO DA
GESTÃO DOS RECURSOS**

**POLÍTICA SALARIAL
RESPONSÁVEL E
CUIDADOSA**

**AJUSTES DE
DOCUMENTAÇÃO PARA
RECURSOS FEDERAIS**



UNDIME SP

29º Fórum Estadual

O QUE EU JÁ FIZ E O QUE EU DEVO FAZER NESSES PRÓXIMOS 21 MESES EM CADA UMA DESSAS DIMENSÕES?

GESTÃO DAS RELAÇÕES INSTITUCIONAIS

ÓRGÃOS DA
GESTÃO
DEMOCRÁTICA
NO NÍVEL
MUNICIPAL

ORGÃOS DE GESTÃO
DEMOCRÁTICA NA
ESCOLA

MOBILIZAÇÃO DE
ATORES ESTRATÉGICOS
PARA APOIAR A ED.
MUNICIPAL

ESCOLAS PARENTAIS

RELAÇÃO COM A REDE
ESTADUAL E COM OS
ÓRGÃOS DO SISTEMA
ESTADUAL

INTERSETORIALIDADE
NA ATENÇÃO ÀS
FAMILIAS MAIS
VUNLERAVEIS

RELAÇÃO COM O MEC



UNDIME SP

29º Fórum Estadual

O QUE EU JÁ FIZ E O QUE EU DEVO FAZER NESSES PRÓXIMOS 21 MESES EM CADA UMA DESSAS DIMENSÕES?

GESTÃO DAS ROTINAS E PROCESSOS

**ALIMENTAÇÃO
ESCOLAR**

**TRANSPORTE
ESCOLAR**

**PROCESSOS SELETIVOS
PARA FUNÇÕES DE
NATUREZA TÉCNICA NA
SECRETARIA**

**ATENDIMENTO
INTERSETORIAL À
EDUCAÇÃO ESPECIAL**

**BALANÇOS DE GESTÃO
AO LONGO DO TEMPO
(SEMESTRAIS OU
ANUAIS)**

**EDUCAÇÃO DE
JOVENS E ADULTOS
(PACTUAÇÃO COM
OS ESTADOS)**



UNDIME SP

29º Fórum Estadual

MAS...
Hoje é
13 de março
de 2019

Você (só) tem **21 meses** para
organizar o legado que se
comprometeu a deixar para
a educação pública do seu
município.

COMO VOCÊ TEM CONDUZIDO E
CONDUZIRÁ A POLÍTICA PÚBLICA
DE EDUCAÇÃO?



UNDIME SP

29º Fórum Estadual

A PRODUÇÃO DAS POLÍTICAS PÚBLICAS É UM PROCESSO DELICADO E COMPLEXO

DEMANDAS / NECESSIDADES QUE EMERGEM

INTERESSES E CAPACIDADE DE INFLUÊNCIA DOS DIFERENTES GRUPOS E ATORES SOCIAIS



CAPACIDADES INSTITUCIONAIS (COLETIVAS E INDIVIDUAIS) E INTERESSES DOS ATORES DO PODER PÚBLICO



POLÍTICAS PÚBLICAS



UNDIME SP

29º Fórum Estadual

CICLO DAS POLÍTICAS PÚBLICAS

IDENTIFICAÇÃO DA
DEMANDA COMO
PROBLEMA PÚBLICO

INCLUSÃO NA
AGENDA
PÚBLICA

CRIAÇÃO DE
PROPOSTAS DE
SOLUÇÃO

DECISÃO DE
CONTINUIDADE,
MUDANÇA OU
ENCERRAMENTO

CAPACIDADES
COLETIVAS E
INDIVIDUAIS E
INTERESSES DOS
ATORES

TOMADA DE
DECISÃO

AVALIAÇÃO DOS
RESULTADOS DA
POLÍTICA

MONITORAMENTO
E AVALIAÇÃO DA
IMPLEMENTAÇÃO

FORMULAÇÃO
(DESENHO) DA
POLÍTICA

IMPLEMENTAÇÃO
DA POLÍTICA
DESENHADA



UNDIME SP

29º Fórum Estadual

MAS...
Hoje é
13 de março
de 2019

Você (só) tem **21 meses** para
organizar o legado que se
comprometeu a deixar para
a educação pública do seu
município.

COMO VOCÊ TEM CONDUZIDO E
CONDUZIRÁ A POLÍTICA PÚBLICA
DE EDUCAÇÃO?



UNDIME SP

29º Fórum Estadual

**CAPACIDADES
INSTITUCIONAIS
COLETIVAS**

**ELEMENTOS DA
ESTRUTURA DISPONÍVEL
E DO MODO DE
FUNCIONAMENTO DO
ESTADO QUE
AUMENTAM OU
DIMINUEM A SUA
POTÊNCIA PARA
FORMULAR E
IMPLEMENTAR UMA
POLÍTICA.**

**CAPACIDADES
INDIVIDUAIS DOS
ATORES**

**COMPETÊNCIAS
TÉCNICAS E
COMPETÊNCIAS
POLÍTICAS DOS
SERVIDORES E
DIRIGENTES PARA
FORMULAR, GERIR E
IMPLEMENTAR
PROGRAMAS,
PROJETOS E AÇÕES DE
MODO ADEQUADO.**

**INTERESSES DOS
ATORES DO PODER
PÚBLICO**

**VALORES ÉTICOS,
COMPROMISSOS
POLÍTICOS, GRAU DE
ENGAJAMENTO E
ADERÊNCIA DOS
SERVIDORES DA
BUROCRACIA
(DIFERENTES NÍVEIS) E
DOS DIRIGENTES COM OS
QUAIS TRABALHAMOS
NO GOVERNO**

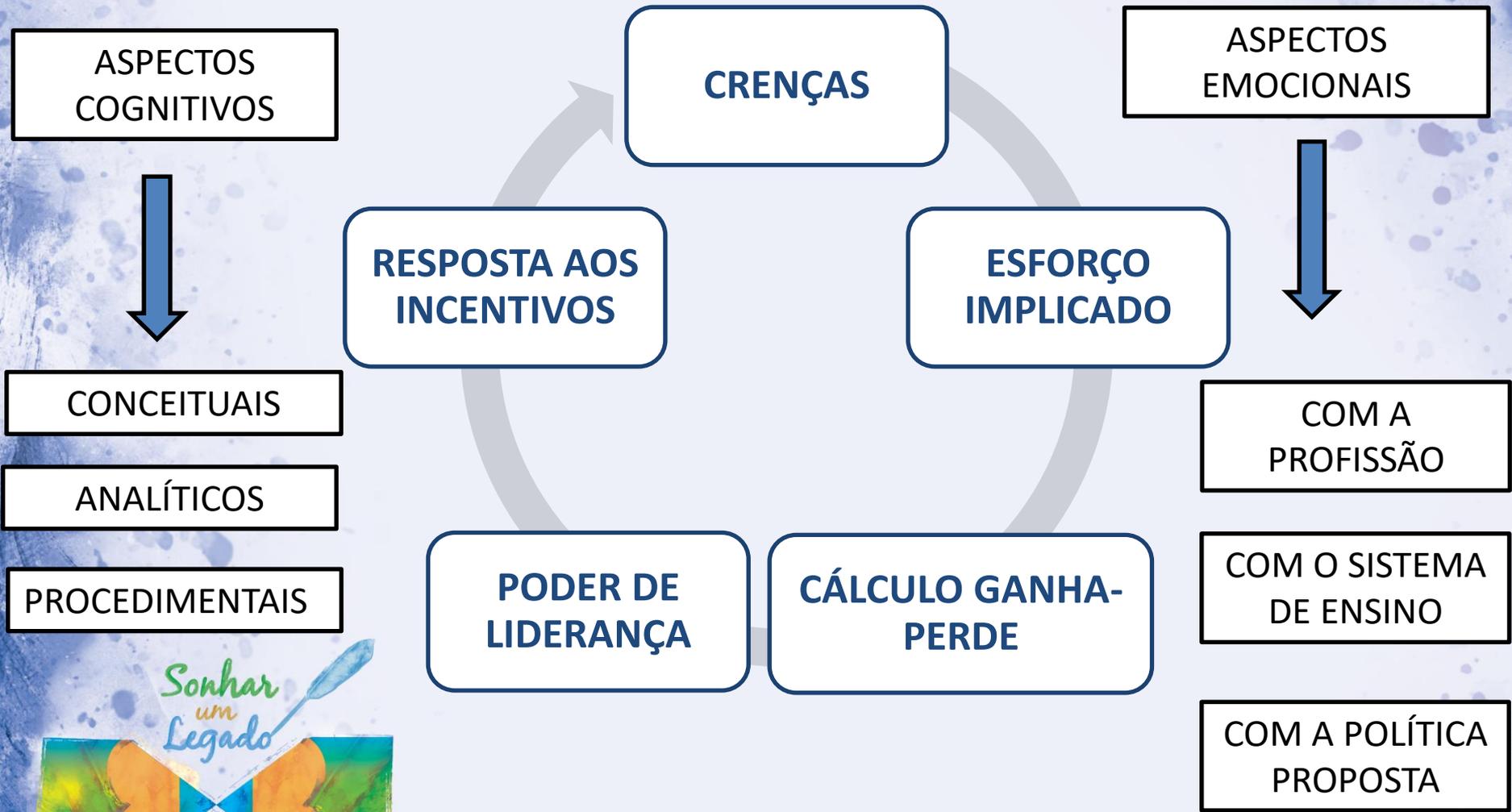


UNDIME SP

29º Fórum Estadual

**ELEMENTOS PARA O SUCESSO NA
FORMULAÇÃO E IMPLEMENTAÇÃO DAS
POLÍTICAS PÚBLICAS**

INTERESSES DOS ATORES



UNDIME SP

29º Fórum Estadual

INTERESSES DOS ATORES VISÃO ESTRATÉGICA

OS ATORES E SEUS
INTERESSES
FRENTE À POLÍTICA
PÚBLICA

Atores que tendem
a apoiar a política

Atores neutros
frente à proposta
da política

Atores resistentes à
política, mas com
chance de mudança
de postura

Atores resistentes à
política, com baixa
chance de mudança
de postura



UNDIME SP

29º Fórum Estadual

MEU ÚLTIMO LEMBRETE!



UNDIME SP

29º Fórum Estadual

Hoje é
13 de março
de 2019

Você (só) tem **21 meses** para
organizar o legado que se
comprometeu a deixar para
a educação pública do seu
município.

**COMO VOCÊ TEM CONDUZIDO E
CONDUZIRÁ A POLÍTICA PÚBLICA
DE EDUCAÇÃO?**



UNDIME SP

29º Fórum Estadual

MUITO OBRIGADO!

alexsandrosantos1980@gmail.com



UNDIME SP

29º Fórum Estadual