

*III Seminário de Planejamento e  
Gestão Educacional  
Undime/SP – Conviva Educação  
“O Financiamento da Educação e os  
Desafios para 2019”*

*Dia 19/02/19*

**“NÓS NÃO PODEMOS MUDAR OS VENTOS,  
MAS PODEMOS AJUSTAR AS VELAS”**

**Confúcio**



# Financiamento da Educação

O MARCO LEGAL: CF

“Art. 212. A União aplicará, anualmente, nunca menos de 18%, Estados, DF e Municípios 25%, da receita resultante de impostos, compreendida a proveniente de transferências, na manutenção e desenvolvimento do ensino”

# Desafios

- Legislação tributária nacional compromete receitas próprias de Municípios (refém de transferências);*
- Eventuais “incentivos fiscais” estaduais subtraem recursos dos Municípios;*
- Limitado poder de arrecadação dos pequenos municípios;*

# Importante Reconhecer



**TODO O FINANCIAMENTO PARA  
CUSTEIO DA EDUCAÇÃO BÁSICA  
PÚBLICA, EM ESPECIAL A  
REMUNERAÇÃO DOS PROFESSORES E  
DEMAIS PROFISSIONAIS DA  
EDUCAÇÃO ESTÁ INDEXADO ÀS  
MATRÍCULAS DO ANO ANTERIOR.**

# FONTES DE FINANCIAMENTO

## AS FONTES

- FUNDEB
- FME
- TRANSFERÊNCIAS

## TRANSFERÊNCIAS

- Permanentes – SE/QM*
- Automáticas*
  - PNAE
  - PNATE
  - PDDE
- Voluntárias: constitucionais (PAR)*



# GERENCIANDO AS RECEITAS DO FUNDEB

## VOTUPORANGA

NÍVEIS	CENSO ESCOLAR								
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Creche Tempo Integral	1.100	1.260	1.402	1.462	1.672	1.740	1.691	1.642	1.757
Creche Parcial		15	18						
Pré-Escola Temp. Inte.	1.094	1.100	1.329	1.388	1.423	1.502	1.560	1.577	1.597
Pré-Escola Parcial		64	71	83	80	89	99	96	
1º ao 5º Urbano	2.205	1.954	1.719	2.043	1.839	1.852	1.926	2.258	97
1º ao 5º Rural									1.685
6º ao 9º Urbano	74	76	64	65			-	59	50
6º ao 9º Rural									
EF Tempo Integral	1.694	1.765	1.696	1.354	1.650	1.649	1.637	1.492	2.275
Educação Especial	39	16	17	20	20	34	36	47	42
AEE	22	7	14	18	16	26	31	34	34
EJA		106	79	19	20	35	63	40	44
Conveniadas Integral									273
<b>TOTAL</b>	<b>6.228</b>	<b>6.363</b>	<b>6.409</b>	<b>6.452</b>	<b>6.720</b>	<b>6.927</b>	<b>7.043</b>	<b>7.245</b>	<b>7.581</b>

Variação	1.353
+	21,72%

T. Integral	62,43%	64,83%	69,07%	65,16%	70,61%	70,61%	69,40%	65,02%	77,85%
-------------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------

## GERENCIANDO AS RECEITAS DO FUNDEB

### FERNANDÓPOLIS

NÍVEIS	CENSO ESCOLAR								
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Creche Tempo Integral					448	407	966	439	1021
Creche Parcial	1.343	1.449	1.476	1.518	1.092	1.150	707	1.301	614
Pré-Escola Temp. Inte.							186	25	671
Pré-Escola Parcial	1.105	1.093	1.248	1.219	1.243	1.235	1.104	1.374	773
1º ao 5º Urbano	2.388	2.330	2.100	2.131	2.415	2.350	2.261	2.373	2454
1º ao 5º Rural									
6º ao 9º Urbano									
6º ao 9º Rural									
EF Tempo Integral	464	531	682	696	675	630	630	649	619
Educação Especial	120	164	120	112	99	66	78	82	69
AEE	8	96	57	43	36	43	57	69	53
EJA	67	134	91	56	62	32	27	16	20
Conveniadas									76
<b>TOTAL</b>	<b>5.495</b>	<b>5.797</b>	<b>5.774</b>	<b>5.775</b>	<b>6.070</b>	<b>5.913</b>	<b>6.016</b>	<b>6.328</b>	<b>6.370</b>

Variação	875
+	15,92%

T. Integral	8,44%	9,16%	11,81%	12,05%	18,50%	17,54%	29,62%	17,59%	36,28%
-------------	-------	-------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------



## RECURSOS CONSTITUCIONAIS DA EDUCAÇÃO – Art.º 212 CF -- 25%

**FUNDEB - 20%**

FPE

FPM

ICMS

IPI

IPVA

ITBI

**FME**

5% dos Impostos acima

25%

ISS

IPTU

Etc.

# VAA 2019

ESTADO	VAA - 2019	% sobre menor
Roraima	4.888,97	50,96%
Rio Grande do Sul	4.275,42	32,02%
Amapá	4.169,92	28,76%
Tocantins	4.167,08	28,67%
Distrito Federal	3.981,07	22,93%
<b>São Paulo</b>	<b>3.909,11</b>	<b>20,71%</b>
Sergipe	3.838,33	18,52%
Santa Catarina	3.813,11	17,74%
Rondônia	3.713,87	14,68%
Mato Grosso do Sul	3.706,62	14,45%
Goiás	3.637,57	12,32%
Paraná	3.610,36	11,48%
Mato Grosso	3.595,28	11,02%
Acre	3.548,07	9,56%
Rio de Janeiro	3.470,83	7,17%
Espirito Santo	3.459,54	6,82%
Rio Grande do Norte	3.450,76	6,55%
Minas Gerais	3.419,37	5,58%
AM, PA, AL, BA, CE, PB, PE, PI, MA	3.238,52	

# Fatores de Ponderação

SEGMENTOS EDUCACIONAIS	F. PONDERAÇÃO	
	2018	2019
Creche Tempo Integral Pública	1.30	1.30
Creche Tempo Integral Conveniada	1,10	1,10
Pré Escola Tempo Integral Pública ou Conveniada	1.30	1.30
<b>Creche Tempo Parcial Pública</b>	<b>1,00</b>	<b>1,15</b>
Creche Tempo Parcial Conveniada	0,80	0,80
<b>Pré-Escola Tempo Parcial Pública ou Conveniada</b>	<b>1,00</b>	<b>1,05</b>
1º ao 5º ano urbano	1,00	1,00
1º ao 5º ano campo	1,15	1,15
6º ao 9º ano urbano	1,10	1,10
6º ao 9º ano campo	1,20	1,20
Ensino Fundamental Integral	1,30	1,30
Educação Especial	1,20	1,20
Educação Indígena e Quilombola	1,20	1,20
AEE	1,20	1,20

**Municipalização do E. Fundamental**

ESTADO	MATRÍCULAS - Portaria Interministerial - N° 10, 28/12/2107				
	6° ao 9°				
	TOTAL	Estado	%	Municípios	%
Maranhão	334.687	20.859	6,23%	313.828	93,77%
Ceará	288.189	22.631	7,85%	265.558	92,15%
Bahia	575.731	116.191	20,18%	459.540	79,82%
Piauí	127.069	27.398	21,56%	99.671	78,44%
Alagoas	154.713	38.617	24,96%	116.096	75,04%
Pará	475.868	127.180	26,73%	348.688	73,27%
Rio de Janeiro	545.576	164.110	30,08%	381.466	69,92%
Rio Grande do Norte	131.369	43.339	32,99%	88.030	67,01%
Pernambuco	360.131	126.185	35,04%	233.946	64,96%
Espirito Santo	174.956	64.627	36,94%	110.329	63,06%
Sergipe	100.927	40.661	40,29%	60.266	59,71%
Paraíba	158.130	64.258	40,64%	93.872	59,36%
Rio Grande do Sul	469.452	241.854	51,52%	227.598	48,48%
Amazonas	220.904	117.045	52,98%	103.859	47,02%
Santa Catarina	314.473	167.880	53,38%	146.593	46,62%
Mato Grosso do Sul	140.226	81.624	58,21%	58.602	41,79%
Goiás	274.796	185.149	67,38%	89.647	32,62%
Mato Grosso	158.882	111.930	70,45%	46.952	29,55%
Minas Gerais	903.615	639.933	70,82%	263.682	29,18%
<b>São Paulo</b>	<b>1.613.616</b>	<b>1.160.309</b>	<b>71,91%</b>	<b>453.307</b>	<b>28,09%</b>
Tocantins	59.676	45.607	76,42%	14.069	23,58%
Rondônia	96.839	77.016	79,53%	19.823	20,47%
Acre	53.982	47.889	88,71%	6.093	11,29%
Amapá	46.040	43.918	95,39%	2.122	4,61%
Roraima	30.388	29.212	96,13%	1.176	3,87%
Paraná	532.506	521.966	98,02%	10.540	1,98%
<b>TOTAL</b>	<b>8.342.741</b>	<b>4.327.388</b>	<b>51,87%</b>	<b>4.015.353</b>	<b>48,13%</b>

# O Piso e o FUNDEB

ANO	R\$	Crescimento
2010	1.024,67	
2011	1.187,97	15,94%
2012	1.450,54	22,10%
2013	1.567,00	8,03%
2014	1.697,37	8,32%
2015	1.917,78	12,99%
2016	2.135,64	11,36%
2017	2.298,80	7,64%
2018	2.455,35	6,81%
2019	2.557,74	4,17%
<b>2019 / 2010</b>		<b>149,61%</b>

MUNICÍPIO	FUNDEB
Nova Canaã Paulista	387,27%
Santa Clara d'Oeste	359,61%
Mira Estrela	359,14%
Indiaporã	347,30%
Santa Salete	250,56%
Monções	244,50%
São João de Iracema	225,27%
Santana da Ponte Pensa	168,69%
Nova Castilho	164,43%
Fernandópolis	157,44%
Urânia	157,36%
Gastão Vidigal	144,67%
Riolândia	140,62%
Alvares Florence	<b>138,11%</b>
Rubinéia	<b>132,93%</b>
Américo de Campos	<b>127,64%</b>
Sebastianópolis do Sul	<b>126,01%</b>
Mesópolis	<b>125,63%</b>
Cardoso	<b>125,41%</b>
Valentim Gentil	<b>121,76%</b>
Votuporanga	<b>111,53%</b>
Santa Rita d'Oeste	<b>109,55%</b>
Nhadeara	<b>107,79%</b>
Cosmorama	<b>99,74%</b>
Tanabi	<b>96,77%</b>
Floreal	<b>94,94%</b>
Santo Antônio do Aracanguá	<b>80,47%</b>
Estrela d'Oeste	<b>79,61%</b>
Monte Japrazível	<b>73,25%</b>
Aparecida d'Oeste	<b>72,82%</b>
Turiuba	<b>55,04%</b>
Macedônia	<b>48,74%</b>
Dolcinópolis	<b>43,59%</b>
Marinópolis	<b>41,62%</b>
Macaubal	<b>31,37%</b>

MUNICÍPIO	% Matrículas T. I
Nova Canaã Paulista	100,00%
Santa Clara d'Oeste	100,00%
Mira Estrela	100,00%
Indiaporã	100,00%
Santa Salete	99,22%
Monções	94,08%
São João de Iracema	82,80%
Santana da Ponte Pensa	80,25%
Nova Castilho	69,36%
Fernandópolis	65,02%
Urânia	60,10%
Gastão Vidigal	59,45%
Riolândia	59,11%
Alvares Florence	54,58%
Rubinéia	50,79%
Américo de Campos	48,96%
Sebastianópolis do Sul	45,00%
Mesópolis	44,86%
Cardoso	44,76%
Valentim Gentil	40,96%
Votuporanga	39,87%
Santa Rita d'Oeste	36,59%
Nhadeara	32,99%
Cosmorama	27,68%
Tanabi	27,10%
Floreal	25,50%
Santo Antônio do Aracanguá	24,06%
Estrela d'Oeste	23,55%
Monte Japrazível	23,04%
Aparecida d'Oeste	22,65%
Turiuba	17,59%
Macedônia	16,91%
Dolcinópolis	6,98%
Marinópolis	0,00%
Macaubal	0,00%

MUNICÍPIO	MATRÍCULAS
Nova Canaã Paulista	57,30%
Santa Clara d'Oeste	50,83%
Mira Estrela	50,00%
Indiaporã	44,74%
Santa Salete	42,67%
Monções	37,16%
São João de Iracema	36,59%
Santana da Ponte Pensa	34,08%
Nova Castilho	33,07%
Fernandópolis	32,52%
Urânia	30,41%
Gastão Vidigal	24,55%
Riolândia	18,74%
Alvares Florence	16,67%
Rubinéia	21,72%
Américo de Campos	15,81%
Sebastianópolis do Sul	15,16%
Mesópolis	14,97%
Cardoso	12,99%
Valentim Gentil	12,71%
Votuporanga	12,38%
Santa Rita d'Oeste	11,92%
Nhadeara	11,39%
Cosmorama	11,14%
Tanabi	8,76%
Floreal	8,40%
Santo Antônio do Aracanguá	8,23%
Estrela d'Oeste	7,73%
Monte Japrazível	5,05%
Aparecida d'Oeste	3,25%
Turiuba	<b>-0,98%</b>
Macedônia	<b>-7,49%</b>
Dolcinópolis	<b>-9,42%</b>
Marinópolis	<b>-16,73%</b>
Macaubal	<b>-24,90%</b>



# Fundeb: salário mínimo e inflação

ANO	Salário Mínimo		INPC
	R\$	Variação	
2010	510,00		4,11%
2011	545,00	6,86%	6,47%
2012	622,13	14,15%	6,08%
2013	678,00	8,98%	6,20%
2014	724,00	6,78%	5,56%
2015	788,00	8,84%	6,23%
2016	880,00	11,68%	6,58%
2017	937,00	6,48%	2,07%
2018	954,00	1,81%	3,43%
2019	998,00	4,61%	4,20%
<b>2010 a 2019</b>		<b>95,69%</b>	<b>50,93%</b>

# Gerenciando o PNAE

Valor repassado pela União/dia letivo/aluno:

- Creches: R\$ 1,07
- Pré-escola: R\$ 0,53
- Escolas indígenas e quilombolas: R\$ 0,64
- Ensino fundamental e médio: R\$ 0,36
- Educação de jovens e adultos: R\$ 0,32
- Ensino integral: R\$ 1,07
- Programa de Fomento às Escolas de EM Tempo Integral: R\$ 2,00
- AEE, no contra turno: R\$ 0,53

# Gerenciando o PNATE

MUNICÍPIOS	PNATE 2018					
	Matrículas			R\$		
	Município	Estado	TOTAL	Ano	Dia	Trecho
Miracatu	999	1128	2.127	154,31	0,77	<b>0,39</b>
Mirante do Parapanema	285	968	1.253	154,31	0,77	<b>0,39</b>
Pedra Bela	588	154	742	154,31	0,77	<b>0,39</b>
Taquarituba	192	213	405	154,31	0,77	<b>0,39</b>
Barretos	205	251	456	152,84	0,76	<b>0,38</b>
Sud Mennucci	95	22	117	152,02	0,76	<b>0,38</b>
Ubatuba	420	85	505	151,97	0,76	<b>0,38</b>
Iperó	381	91	472	151,25	0,76	<b>0,38</b>
Jarinu	444	625	1.069	151,25	0,76	<b>0,38</b>
Mairiporã	1377	1697	3.074	151,25	0,76	<b>0,38</b>
Mococa	61	578	639	151,25	0,76	<b>0,38</b>
Monte Castelo	34	48	82	151,25	0,76	<b>0,38</b>
Pinhalzinho	626	212	838	151,25	0,76	<b>0,38</b>
Pratânia	176	153	329	151,25	0,76	<b>0,38</b>
São Paulo	9	1.221	1.230	151,25	0,76	<b>0,38</b>
São Roque	1.453	541	1.994	151,25	0,76	<b>0,38</b>
Ibirarema	26	44	70	150,78	0,75	<b>0,38</b>
Votuporanga	133	149	282	150,23	0,75	<b>0,38</b>
Ilhabela	38	6	44	150,11	0,75	<b>0,38</b>
Jacareí	168	729	897	149,94	0,75	<b>0,37</b>
Tupi Paulista	124	38	162	149,94	0,75	<b>0,37</b>

# Gerenciando o PNATE 8,33%

MUNICÍPIOS	PNATE 2018					
	Matrículas			R\$		
	Município	Estado	TOTAL	Ano	Dia	Trecho
Ourinhos	217	230	447	149,64	0,75	<b>0,37</b>
Vargem Grande do Sul		127	127	149,51	0,75	<b>0,37</b>
Joanópolis	501	105	606	149,38	0,75	<b>0,37</b>
Piracaia	727	764	1.491	149,34	0,75	<b>0,37</b>
Matão	60	131	191	149,22	0,75	<b>0,37</b>
Serra Azul	131	98	229	149,22	0,75	<b>0,37</b>
Bertioga	171	52	223	148,70	0,74	<b>0,37</b>
Serra Negra	89	660	749	148,70	0,74	<b>0,37</b>
Boituva	1222	365	1.587	148,20	0,74	<b>0,37</b>
Cravinhos	80	89	169	148,20	0,74	<b>0,37</b>
Itatiba	1766	471	2.237	148,20	0,74	<b>0,37</b>
Areiópolis	66	15	81	148,19	0,74	<b>0,37</b>
Ferraz de Vasconcelos	496	356	852	147,18	0,74	<b>0,37</b>
Catanduva	50	61	111	147,10	0,74	<b>0,37</b>
Pedreira	47	81	128	146,98	0,73	<b>0,37</b>
Jundiaí	714	697	1.411	146,53	0,73	<b>0,37</b>
Embu das Artes	60	98	158	146,38	0,73	<b>0,37</b>
São Bernardo do Campo	897	1.171	2.068	146,38	0,73	<b>0,37</b>
Ribeirão Pires	9	6	15	145,15	0,73	<b>0,36</b>



## Organizando 2019

# Primeiros Passos

- ❑ **MATRÍCULAS:** urbanos e rurais → FOCO no **Tempo Integral**
- ❑ **ENTURMAÇÃO:** maximizar a Relação Aluno Professor – **RAP**
- ❑ **ESCOLARIZAÇÃO:** turmas nas escolas apropriadas, minimizar as “**multisseriadas**”
- ❑ **LOTAÇÃO:** professores em razão dos anos lecionados e habilitações exigidas. Servidores, em razão do número de alunos e infraestrutura de cada UE.
- ❑ **RELAÇÃO NUMÉRICA ALUNO PROFESSOR – RAP** – importante indexador da sustentabilidade econômico-financeira do Sistema Municipal de Educação
- ❑ **DIMENSIONAMENTO DO QUADROS DE SERVIDORES** – adequar as folhas às receitas



# Importante Lembrar

**Inciso III, art. 7º da Resolução 03, da CEB/CNE (08/10/97)**

*remuneração dos docentes será equivalente ao custo médio aluno-ano, para uma função de 20 horas de aula e 05 horas de atividades, para uma relação média de 25 alunos por professor.*

# Importante Lembrar

Lei Nº 11.738 – Piso do Magistério, alterou os parâmetros (16/07/08):

- ☐ jornada de 40 ou 20 hs, das quais, no máximo 26 ou 13 hs com alunos.

# EXEMPLOS DA DIVERSIDADE RECEITAS DO FUNDEB 2018 - 2019

MUNICÍPIOS	FUNDEB		
	2.018	2019	Varição
Votuporanga	35.321.953,82	37.504.994,39	<b>6,18%</b>
Barra do Chapéu	2.737.989,54	2.868.310,67	<b>4,76%</b>
Laranjal Paulista	16.353.783,40	17.121.908,99	<b>4,70%</b>
Tupi Paulista	6.419.537,77	6.714.094,71	<b>4,59%</b>
São João da Boa Vista	31.362.830,88	32.602.577,48	<b>3,95%</b>
Ilhabela	28.799.362,55	29.863.072,04	<b>3,69%</b>
Itatiba	65.288.096,50	67.660.663,43	<b>3,63%</b>
Caieiras	42.600.202,33	44.010.147,08	<b>3,31%</b>
Bertioga	35.586.631,38	36.701.085,59	<b>3,13%</b>
Jarinu	17.651.556,82	18.167.791,83	<b>2,92%</b>
Mococa	21.597.381,30	22.197.499,56	<b>2,78%</b>
Mirante do Parapanema	5.889.740,09	6.033.518,35	<b>2,44%</b>
São Bernardo do Campo	328.523.284,80	336.185.555,88	<b>2,33%</b>
Sarapui	5.033.064,29	5.141.459,10	<b>2,15%</b>
Pinhalzinho	9.152.495,52	9.335.544,96	<b>2,00%</b>
Areiópolis	7.848.349,28	8.001.365,15	<b>1,95%</b>
Piracaia	13.626.342,41	13.846.464,34	<b>1,62%</b>
Boituva	36.942.764,00	37.404.334,77	<b>1,25%</b>
Pratânia	2.965.187,83	3.000.047,73	<b>1,18%</b>
Jacareí	85.165.225,80	86.166.202,50	<b>1,18%</b>
Embu das Artes	107.907.089,22	108.754.417,74	<b>0,79%</b>
Barretos	60.466.851,92	60.939.532,31	<b>0,78%</b>
Pederneiras	19.999.820,00	20.062.733,69	<b>0,31%</b>
Iperó	24.282.830,60	24.278.124,23	<b>-0,02%</b>

Ibirarema	3.211.297,42	3.207.817,00	-0,11%
Pedreira	19.070.594,31	19.041.282,82	-0,15%
Sud Mennucci	5.870.389,91	5.837.280,96	-0,56%
Lavínia	2.982.490,18	2.962.520,25	-0,67%
Matão	27.010.734,63	26.768.619,27	-0,90%
Nazaré Paulista	7.028.454,56	6.965.450,60	-0,90%
Serra Negra	7.775.551,98	7.658.731,53	-1,50%
Cravinhos	16.204.308,85	15.905.002,55	-1,85%
Monte Castelo	1.764.381,97	1.726.850,07	-2,13%
São Roque	57.481.661,23	56.210.093,60	-2,21%
Ourinhos	46.900.988,74	45.757.910,89	-2,44%
Taquarituba	11.936.584,82	11.616.120,71	-2,68%
Miracatu	10.279.179,53	9.975.271,09	-2,96%
Ferraz de Vasconcelos	89.169.780,89	86.516.067,99	-2,98%
Vargem Grande do Sul	15.393.637,77	14.920.101,87	-3,08%
Mairiporã	36.758.911,49	35.623.538,95	-3,09%
Ubatuba	49.585.118,30	47.899.126,80	-3,40%
Ribeirão Pires	34.027.633,00	32.768.910,19	-3,70%
Serra Azul	5.297.824,31	5.056.240,47	-4,56%
Joanópolis	8.919.524,46	8.507.986,04	-4,61%
Jundiaí	151.026.673,52	144.035.713,98	-4,63%
Catanduva	51.073.689,32	48.492.529,95	-5,05%
Pedra Bela	3.862.791,09	3.660.101,23	-5,25%
Maitinque	42.210.386,09	39.642.496,62	-6,08%
São José do Barreiro	3.614.225,79	3.179.671,40	-12,02%
São Paulo	16.558.668.862,75	4.246.468.369,24	-74,36%

# GESTÃO DAS FOLHAS DE PAGAMENTO DA EDUCAÇÃO



# A formação do Custo de Pessoal

- ❖ Regime de Contratação: Estatutário ou Celetista
- ❖ Regime de Previdência: Geral (INSS) ou Próprio;
- ❖ Implantação da jornada de  $\frac{1}{3}$  extra classe;
- ❖ % do Suporte Pedagógico;
- ❖ Duração da Hora-aula.
- ❖ Benefícios...

# Monitoramento e Controle da Carreira

## ❑ Crescimento na Carreira:

- Interstício entre Referências
- Interstício entre Classes (níveis)
- Progressão por Merecimento
- Progressão Acadêmica

## ❑ Direitos e deveres: Gratificações e licenças

- Licença Prêmio
- Adicional por Tempo de Serviço – ATS (Anuênio)
- Gratificação por Pós-Graduação
- Gratificação por Deslocamento – difícil acesso
- Redução de Jornada

- Salário Base:** efetivos e temporários
- Cargos de Provimento em Comissão;**
- Adicionais:**
  - Alunos com necessidades educacionais especiais
  - Regência de Sala de Aula
- Cessões**
  - Com ônus
  - Sem ônus (ressarcimento à educação)
- Substituição**
- Encargos**

# Gerenciando a RAP

PISO	40 HORAS	30 HORAS	20 HORAS
		<b>2.557,74</b>	<b>1.918,31</b>
13º SALÁRIO	213,06	159,80	106,53
1/3 DE FÉRIAS	71,11	53,33	35,55
SUORTE (10%)	255,77	191,83	127,89
TOTAL	3.097,68	2.323,27	1.548,84
Encargos Patronais - INSS	650,51	487,89	325,26
<b>TOTAL</b>	<b>3.748,19</b>	<b>2.811,15</b>	<b>1.874,10</b>

VAA SÃO PAULO 2019	3.909,11
VAA MÊS	325,76
VAA MAG - 60%	195,46

ALUNO/PROFESSOR PISO	40 HORAS	19
	30 HORAS	14
	20 HORAS	10

# Muitíssimo Obrigado!

[www.convivaeducacao.org.br](http://www.convivaeducacao.org.br)



*Paulo Parente Lira Cavalcante, D. Sc.*  
**Especialista Conviva Educação**

**(85)99171-1010**

**[paulolira1202@gmail.com](mailto:paulolira1202@gmail.com)**