



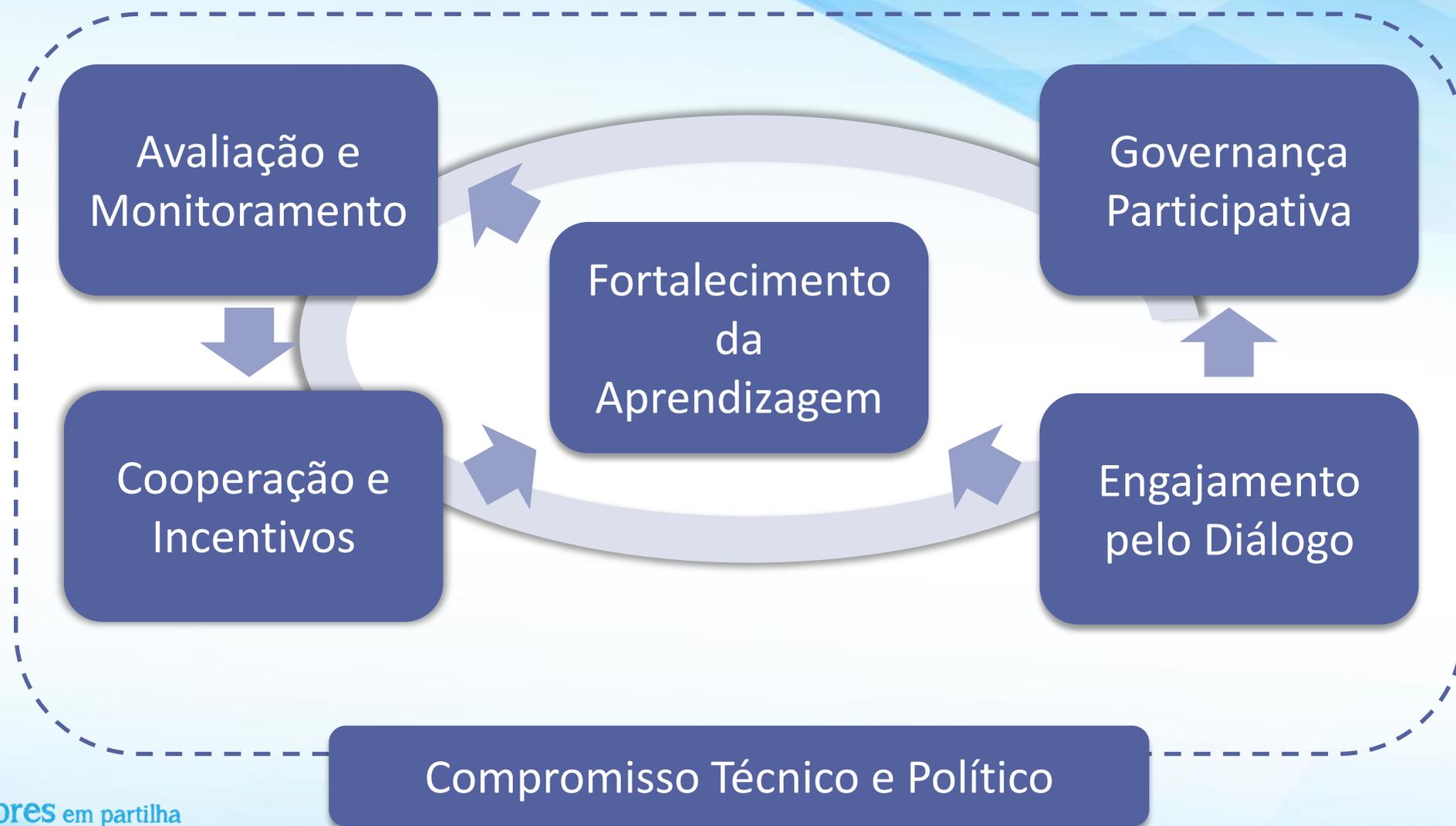
Fatores de sucesso para a colaboração entre estado e municípios

Danilo Leite Dalmon – Instituto Natura

25.04.2018

“Gestores em partilha
para o fortalecimento
da Educação Pública.”

COLABORAÇÃO ENTRE ESTADO E MUNICÍPIOS



COLABORAÇÃO ENTRE ESTADO E MUNICÍPIOS



FORTALECIMENTO DA APRENDIZAGEM



- Currículo
- Materiais didáticos
- Formação de professores
- Chegar à sala de aula
- Investimento contínuo

Seleção de diretores

AVALIAÇÃO E MONITORAMENTO



- Poucas metas
- Metas claras e para todos
- Foco em resultados
- Altas expectativas para todos - equidade
- Chegar à sala de aula

Sistema estadual de avaliação

MECANISMOS DE COOPERAÇÃO E INCENTIVOS



- Apoio técnico personalizado - equidade
- Cooperação entre escolas e municípios
- Incentivos financeiros e de reconhecimento

Transferência de recursos via cota-parte do ICMS
Prêmios por resultados de aprendizagem

GOVERNANÇA PARTICIPATIVA



- Responsabilidades compartilhadas
- Reuniões com pautas claras
- Descentralização
- Empoderamento
- Compartilhamento de informações e recursos

Instituições comprometidas e especializadas

ENGAJAMENTO PELO DIÁLOGO



- Diálogo contínuo estado - municípios
- Construção conjunta das ações
- Envolvimento e fortalecimento de lideranças locais
- Engajamento dos profissionais e da comunidade

Eventos de celebração

COMPROMISSO TÉCNICO E POLÍTICO

- Relação de confiança
- Diálogo contínuo
- Investimento de longo prazo
- Melhoria incremental
- Descentralização e empoderamento
- Flexibilidade



Empreendedores de políticas públicas



O sucesso da colaboração entre estado e municípios depende da relação entre todos os fatores!

“Gestores em partilha
para o fortalecimento
da Educação Pública.”



OBRIGADO!

“Gestores em partilha
para o fortalecimento
da Educação Pública.”